



Total number of document(s): 1

星島教育
F02
恒管語絲

Sing Tao Daily

李巧兒
2014-12-15

從香港歷史看企業管治

你對「良心僱主」有何觀感？薪高糧準？人工高？福利好？那麼，你對「家族企業」又有何觀感？傳統？富二代？爭家產？香港人一般對家族企業帶有負面印象，覺得他們守舊，為了自身及家族的利益而壓榨員工。如果有人說香港有家族企業為員工提供宿舍、診所、電影院、福利社、為員工提供學習機會，更為員工子女供書教學，你相信嗎？

為員工子女提供教育

故事要從二百年前說起，一位名叫約翰的英國商人在利物浦創立紡織品貿易公司，並以自己的名字為公司命名。公司逐漸發展成一家進出口公司，他的兒子更將業務拓展至海外。此公司名為John Swire & Sons Limited，即英國太古集團有限公司。一八八一年，香港開埠初期，太古洋行於港島東區相繼興建糖廠與船塢，聘用大量員工。船塢設立學徒制，提供學習機會予年輕員工，可說是培育了香港第一代的機械工程師。

有見當時大眾沒有接受教育的機會，太古於一九二三年創辦太古小學，為員工子女提供免費教育。員工福利會更提供康樂醫療等服務，又提供員工宿舍，員工在這小社區內安居樂業。

滄海桑田，昔日的糖廠已變成今日的太古坊，其門牌正是糖廠街一號，是歷史的見證。船塢成為名牌屋苑太古城，旁邊以「太」字命名的舊樓（太祥樓、太順樓、太富樓、太康樓），正是六十年代建成的員工宿舍。鄰近的太古小學現已成為政府津貼小學，繼續為區內兒童服務。

時至今日，營商環境縱然大不同，太古集團的員工福利仍然令人羨慕。更難得的是管理層對工會的尊重，集團旗下國泰航空的工會是香港少數能在談判桌上與資方討價還價的工會。太古集團的領袖培訓生計畫更是不少大學精英夢寐以求的職位。

現代企業管治理論多談及平衡各持份者的權益，員工權益正是其中一大範疇。員工權益不單是薪酬及福利，更包括為員工提供持續培訓和發展的機會，通過培育和留住優秀的人才，企業更可提升盈利能力，令業務可持續發展，達至雙贏。現代企業管治的概念早已在這創立近二百年的企業中略見一斑。[恒生管理學院](#)會計學系講師 李巧兒女士

註：小題為本報所加

本欄由[恒生管理學院](#)高層輪流執筆，就所見所聞與讀者分享。若讀者對本文有任何意見，歡迎

與作者聯絡，電郵：joeylee@hsmc.edu.hk

DOCUMENT ID: 201412150030196

Source: Wisers electronic service. This content, the trademarks and logos belong to Wisers, the relevant organizations or copyright owners. All rights reserved. Any content provided by user is the responsibility of the user and Wisers is not responsible for such content, copyright clearance or any damage/loss suffered as a result.

----- 1 -----

WiseNews Wisers Information Limited Enquiry: (852) 2948 3888 Email: sales@wisers.com Web site: <http://www.wisers.com>
Copyright (c)2014Wisers Information Limited. All Rights Reserved.