



Total number of document(s): 1

星島教育
F02
恒管語絲

Sing Tao Daily

黃琮貽 周盧麗玲
2015-06-17

談企業生存之道

現時企業處身於充滿挑戰與困難的營商環境，涉及不斷變化的應用科技、市場趨勢和消費者喜好等。企業能夠在行業中屹立不倒，確是一件不容易的事。有政府機構現時提供經費，讓眾學者與教育家繼續探索研究，希望能對創業者和業界提供一些與時並進的營商知識與資訊。革新是對企業至為關鍵的生存之道。無論是革新營運模式、採用多元化的產品與服務策略，抑或創立新的產品與服務，只有掌握如何實踐革新與創新，才能在市場穩佔一席位。

傳統的營運模式未必能夠應付市場需要，適當的改革往往能為企業創造機會。本港有一家數碼科技公司由主力生產玩具，改革轉型至研發自家品牌及生產高端電子玩具。管理層更將產品多元化，業務擴展至研發遙遠控制器、水力發電、輕鐵和電車等。另一成功例子是一家清潔公司轉型為本地知名的環保顧問公司，其業務範圍遍及衛生管理、環境保護、政策倡導、資源貿易等，可見掌握市場脈搏等於掌握商機。

改革轉型創造新機遇

在改革的同時，如能做到推陳出新，提升服務質素，也能夠拓展更大的市場。有一家初期主攻成衣生產和貿易的公司，與其他專業夥伴進行策略性聯盟，共同發展不同市場，以發揮協同效應和有效控制營運成本，更進一步提供高端軟件、商業諮詢服務、出口高科技物料和分銷不同的消費品等服務，為企業帶來更大的市場、更多的商機。

科技發展日新月異，如能夠了解和利用新科技加強服務質素，定能為企業增加競爭力。一家創新的物流企業在創業兩年間已經將業務遍及香港、新加坡、台灣、南韓、內地及澳洲等地。

其成功之處在於管理層研發出一個創新的物流應用程式，幫助員工有效地聯繫停泊在不同地點的小型巴士，從而有效地控制貨物收發的時間，提升公司競爭力。

綜合以上例子，顯示今天企業生存之道，全賴不斷求變與創新。事實上，世上並沒有絕對的企業生存必勝法。業界、學者和教育家必須繼續深入討論有關創業與革新的理論和實踐、了解企業和創新活動的主要作用，以及促進企業可持續的競爭優勢。業界和創業者既可以分享及借鑒有效的營商模式以及策略，同時亦需要高瞻遠矚，具開放的胸懷和不懈的努力，才能充分掌握市場的趨勢，在行業內不易被取替。

註：小題為本報所加**恒生管理學院**管理學系一級講師黃琮貽女士**恒生管理學院**管理學系兼職高

級講師周盧麗玲女士

本欄由恒生管理學院高層輪流執筆，就所見所聞與讀者分享。若讀者對本文有任何意見，歡迎與作者聯絡，電郵：amywong@hsmc.edu.hk及llll@hsmc.edu.hk

DOCUMENT ID: 201506170030108

Source: Wisers electronic service. This content, the trademarks and logos belong to Wisers, the relevant organizations or copyright owners. All rights reserved. Any content provided by user is the responsibility of the user and Wisers is not responsible for such content, copyright clearance or any damage/loss suffered as a result.

----- 1 -----

WiseNews Wisers Information Limited Enquiry: (852) 2948 3888 Email: sales@wisers.com Web site: <http://www.wisers.com>
Copyright (c)2015Wisers Information Limited. All Rights Reserved.